



AI-5662

Seat No. _____

M. Com. (Part - I) Examination

March / April - 2016

Org. Behav. & Strategic Mgmt.

(New Course)

Time : 3 Hours]

[Total Marks : 100

સૂચના : (૧) બધા પ્રશ્નોના જવાબ લખો.

(૨) દરેક પ્રશ્નના ગુણ સરખા છે.

૧ વ્યવસ્થાતંત્રીય વર્તણૂક સમજાવી, તેનાં લક્ષણો અને મોડેલોની ચર્ચા કરો. ૨૦

અથવા

૧ ટીમ એટલે શું ? ટીમના પ્રકારો અને ફાયદા સમજાવો. ૨૦

૨ સમજાવો : ૧૦+૧૦

(૧) X અને Y અભિપ્રેરણા સિદ્ધાંત

(૨) એલડરફરનો ઈ.આર.જી. સિદ્ધાંત.

અથવા

૨ પ્રશિષ્ટ અને નવપ્રશિષ્ટ અભિગમનો સંચાલન વિચારધારામાં તુલનાત્મક અભ્યાસ સમજાવો. ૨૦

૩ માસ્લોનો જરૂરિયાતનો ક્રમિક સિદ્ધાંત તથા હર્ઝબર્ગનો દ્વિ-પરિબળીય અભિપ્રેરણાના સિદ્ધાંતની ચર્ચા કરી તેનું મૂલ્યાંકન તથા તફાવત સમજાવો. ૨૦

અથવા

૩ વ્યૂહાત્મક આયોજન એટલે શું ? તેનાં લક્ષણો અને પ્રક્રિયા તબક્કાવાર સમજાવો. ૨૦

૪ (અ) સંચાલકીય ગ્રીડ સમજાવો. ૧૦

(બ) નેતાગીરીમાં લિકર્ટનો અભિગમ - ચર્ચા કરો. ૧૦

અથવા

૪ (અ) વ્યૂહાત્મક આયોજનમાં ટર્ન-અરાઉન્ડ અને ડાઈવેસ્ટમેન્ટની ચર્ચા કરો. ૧૦

(બ) વેલ્યુ ચેન એનાલિસિસ અને બેન્ચ માર્કિંગ સમજાવો. ૧૦

૫ ટૂંકનોંધ લખો : (ગમે તે બે) ૧૦+૧૦

(૧) SWOT એનાલિસિસ

(૨) વ્યૂહરચનાની સપાટીઓ

(૩) સ્પર્ધાત્મક વ્યૂહરચનાઓ

(૪) અસરકારક વ્યૂહરચનાના અમલીકરણને અવરોધતાં પરિબળો.

ENGLISH VERSION

- Instructions :** (1) Attempt all questions.
(2) Each question carries equal marks.

- 1 Explain the Organizational Behaviour and discuss its features and models. 20

OR

- 1 What are teams ? Types and benefits of teams. 20

- 2 Explain the following : 10+10
(1) X and Y theory of Motivation
(2) Alderfers ERG theory.

OR

- 2 Explain the comparative study of classical and neo-classical thoughts of management. 20

- 3 Discuss the Maslow's need hierarchy theory and Herzberg's two factor theory of motivation. Compare and contrast both the theories. 20

OR

- 3 What is strategic planning ? Explain its main characteristics and its process. 20

- 4 (a) Explain the managerial grid. 10
(b) Discuss Likert's system of leadership. 10

OR

- 4 (a) Discuss the strategies of turn around and divestment in strategic planning. 10
(b) Discuss the Value Chain analysis and Bench Marking. 10

- 5 Write short notes : (any two) 10+10
(1) SWOT Analysis
(2) Level of Strategy
(3) Competitive Strategies
(4) Barriers to effective strategy implementation.